



מינהל שירותים חברתיים ואישיים
אגף בכיר משפחות ילדים ונוער בקהילה

13 יולי 2025

י"ז/תמוז/תשפ"ה

לכבוד

ועדת מכרזים

שלום רב,

הנדון: התקשרות חירומית למניעת נזק של ממש עם עמותת "יעדים לצפון" להפעלת

מועדוניות, קבוצות הורים, ומרכזי הורים ילדים ברשויות קו העימות שהיו מפונות בשל מלחמת "חרבות ברזל"

מבוא

עם פרוץ מלחמת "חרבות ברזל" והשלכותיה, משפחות רבות מאזור דרום הארץ וצפונה, פונו למתקני קליטה (בבתי מלון או מתקנים אחרים) ברחבי הארץ. במתקני הקליטה שהו הורים וילדיהם בכל טווח הגילים שחוו אירועים טראומטיים ונאלצו לעזוב את בתיהם וסביבתם המוכרת באופן מיידי, תוך ששגרת חייהם מופרת באחת.

עם חזרת תושבי קו העימות בצפון לבתיהם, עלה הצורך לדאוג למענים מותאמים שיאפשרו להם קליטה והסתגלות טובה יותר בשיבה לביתם תוך סיוע לרשויות במתן השירותים.

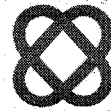
בכל התקופה פעלנו לספק מענים בתוך המלונות למפונים וילדיהם ובמקביל, החל מפברואר 2025 פעלנו לתת מענים של מועדוניות, קבוצות ומרכזי הורים ילדים עבור מפונים ששבו לביתם ביישובי קו העימות בצפון.

פעילות המועדוניות: במלונות המפונים וברשויות קו העימות בצפון, הוקמו מועדוניות לילדים שמופעלות אחרי שעות הפעילות החינוכית, והן מספקות מענה טיפולי ותמיכה רגשית חיונית ביותר לילדים והוריהם באמצעות אנשי טיפול ומדריכים. הפעילות במועדוניות מתבצעת לשבועות רצופים, והיא עומדת ביעדיה. יש ביקוש למענה ובכלל יש חשיבות במענה יציב עם דמויות קבועות שמספק צוות המועדון לילדי מפונים אשר חוו טראומות וטלטלות רבות, על כן יש חשיבות בהמשך הפעלת המועדוניות בהתאם לצרכים שעולים.

קבוצות הורים: מופעלות לצורך הכוונה, הדרכה ומתן ייעוץ לחיזוק התפקוד והחוסן האישי הורי ומשפחתי.

מרכזי הורים וילדים נידחים: הוקמו שני מרכזי הורים ילדים ביישובי קו העימות עבור מפונים שישבו לביתם, אשר מספקים גם מענה טיפולי קבוצתי אך גם מענה פרטני ודיאדי עבור הורים וילדים ששבו לבתיהם.

מרכז אחד של 100 נפשות הוקם בקרית שמונה ונותן מענה אזורי לגליל המזרחי. השני, של 60 נפשות, נותן מענה לגליל המערבי (שלומי והסביבה).



מינהל שירותים חברתיים ואישיים
אגף בכיר משפחות ילדים ונוער בקהילה

מאז הפניה בנובמבר 23 לוועדת מכרזים, פונו מביתם תושבים רבים נוספים מהצפון. ובחודשים האחרונים רוב תושבי הצפון חזרו בהדרגה לבתיהם. ולכן מפברואר 25 דאגנו במקביל למענים עבור מפונים במלונות לפי מיפוי צרכים, גם להקמת מענים עבור מפונים שחזרו לבתיהם.

המענים שהוקמו עבור המפונים שחזרו לבתיהם מספקים מענים משמעותיים ולפעמים אף קריטיים לילדים והוריהם על מנת להתמודד עם הטראומות הנלוות למצב, לספק מוגנות לילדים ולמניעת הדרדרות למצבי סיכון קשים יותר, ויש חשיבות לשמירה על הרצף הטיפולי.

כמו כן מדובר ברשויות במשבר שעם החזרת המפונים הן עצמן מתמודדות עם ריבוי אתגרים והעדר כוח אדם מספק, ולא פנויות ואף מתקשות בשלב זה לפתח בעצמן את המענים. לחלק מהרשויות אף לא הייתה תשתית לפיתוח מסגרות טיפול עוד טרם המלחמה.

זאת ועוד, בהעדר תקצוב החלטת ממשלה בנושא, אין לאותן רשויות קו העימות תקציבים על מנת לפתח מענים חלופיים.

ההתקשרות האחרונה החלה ב-5/2/25 ועתידה להסתיים ב-6/8/25. בתקופת זו אושרו להפעלה 21 מועדוניות, 28 קבוצות טיפוליות ו שהופעלו במחוזות הצפון, המרכז והדרום, ו 2 מרכזי הורים ילדים (אחד ל 100 נפשות והשני ל 60 נפשות). פעילות המענים במלונות המפונים יסתיימו עד סוף ההתקשרות הקיימת. אנו מבקשים לשמר את המענים הקיימים ולהמשיך לתת מענים רק למפוני קו העימות בצפון אשר חזרו לביתם, עד סוף דצמבר 2025.

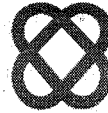
על כן, ובהתאם למיפוי הצרכים אנו נבקש להמשיך להפעיל במחוז הצפון בלבד - מועדוניות לילדים, קבוצות ומרכזי הורים ילדים בהיקפים הבאים:
10 מועדוניות, 10 קבוצות הורים, 2 מרכזי הורים ילדים (אחד ל 80 נפשות והשני ל 60 נפשות)

על מנת ליצר יציבות במענים, ההתקשרות המבוקשת הינה לתקופה של 5 חודשים.

מסמך מודל ההפעלה והעלויות הנדרשות מצורך כנספת.

א. ההתקשרות המבוקשת

משרד הרווחה מבקש להתקשר להפעלת מועדוניות לילדים, קבוצות הורים ומרכזי הורים ילדים ברשויות המפונות ל-5 חודשים: החל מה 6/8/25 ועד 31/12/25 באופן הבא: הפעלת 10 מועדוניות טיפוליות, הפעלת 10 קבוצות הורים והפעלת 2 מרכזי הורים ילדים אזוריים.



מינהל שירותים חברתיים ואישיים
אגף בכיר משפחות ילדים ונוער בקהילה

על כן אנו מבקשים להתקשר עם הספק המפעיל הקיים במחוז הצפון בלבד

1. שם הגופים- הגוף המספק שירות זה בהתקשרות החירומית הינו:

- יעדים לצפון- ח.פ 580421626

מיסודה של קרן רש"י, בעלת ניסיון נרחב בהובלה והפעלת שירותים חברתיים ובתחומי רווחה וחינוך בפרט. מובילה בפיתוח ייזום והפעלת שירותים מקצועיים וחינוכיים לילדים, נוער ומשפחות בצפון הארץ, כגון מועדוניות, מרכזים חכ"מים, מרכזי הורים ילדים, נתיבים להורות, מרכזי גיל הרך, מרכזי טיפול פגיעות מיניות, בתים חמים ועוד. מפעילה שירותים גם עבור רשויות וגם עבור המשרד בהתקשרות ישירה. העמותה פועלת לשביעות רצון מלאה של המשרד והרשויות, בעלת יכולת וניסיון מקצועי נדרש.

הגוף הנ"ל נותן מענה מיידי, גמיש ומותאם לצורכי המשרד כפי שפורטו לעיל, פועל באזורים נרחבים, במספר רב של רשויות מקומיות במחוז הצפון. בעלי ניסיון וידע נצבר בעבודה עם המפונים ובעלי יכולת גיוס עובדים והפעלה מותאמת באופן מהיר. כמן כן גוף זה כבר מפעיל מועדוניות, מרכזי הורים ילדים וקבוצות ברשויות המפונים שחזרו לביתם ובמלונות ומקצועית חשוב להשאיר את כוח האדם שכבר מוכשר לעבודה.

2. משך ההתקשרות המבוקשת ועלויות

הפעלה של חמישה חודשים, בהיקף של סה"כ 2,754,219 ₪, בתקנה תקציבית 23012098.

א. עלות מועדוניות

- יופעלו 10 מועדוניות מלאות (5 ימים בשבוע), עבור כ 300 ילדים (15-20 ילדים בקבוצה של יומיים ו 15-20 ילדים גוססים בקבוצה של שלושה ימים).

עלות מועדונית לחודש: 31,455 ₪. יופעלו 10 מועדוניות. סה"כ ל 5 חודשים: 1,572,750 ₪

ב. עלות קבוצות

- עבור קבוצה שתמשך 5 חודשים, אחת לשבוע מפגש של שעתיים:
- עלות קבוצה לחודש: 4,551 ₪. יופעלו 10 קבוצות הורים וילדים, עלות של 227,570 ₪ ל 5 חודשי הפעלה.

ג. עלות מרכזי הורים ילדים:

- יופעלו שני מרכזי הורים ילדים אזוריים: אחד עבור 80 נפשות והשני עבור 60 נפשות.
- עלות מרכז הורים ל 80 נפשות לחודש: 66,160 ₪. עלות ל 5 חודשים: 330,800 ₪.
- עלות מרכז הורים ל 60 נפשות לחודש: 49,620 ₪. עלות ל 5 חודשים: 248,100 ₪.

3. פירוט הפעולות הנדרשות שנאמדו* מצוין בטבלה המצורפת:



מינהל שירותים חברתיים ואישיים
אגף בכיר משפחות ילדים ונוער בקהילה

מחוז	שם הארגון המפעיל	סוג השירות	מס' מועדוניות	מס' מועדוניות תקצוב מחוז	קבוצות הורים תקצוב מחוז	מרכז הורים ילדים	מרכז הורים ילדים תקצוב לכל מחוז	סה"כ למפעיל לחודש	ל 5 חודשים	הוצאות מיוחדות בהפעלה לכל התקופה	סה"כ להתקשרות החדשה
		שירות במחוז צפון לחוזרים	10	314,550	10	45,514	2	115,780	2,379,219	375,000 (עבור הוצאות שכירות והסעות)	2,754,219
סה"כ			10	314,550	10	45,514	2	115,780	2,379,219	375,000	2,754,219

* התשלום למפעיל יועבר בהתאם לדיווח על מספר מועדוניות וקבוצות שהופעלו מדי חודש

* התשלום על מרכזי הורים ילדים יועבר בהתאם לדיווח על מספר נפשות המקבלות מענה. עד 30 נפשות

מטופלות, המפעיל יקבל עבור 30, מעבר ל 30 נפשות, ישולם פר מטופל בהתאם למספר המטופלים שיקבלו מענה במרכז.

מצורף:

- פרוטוקול ועדת מכרזים
- אישור תקציבי להפעלה
- הסכמים חתומים
- מודלי ההפעלה ותקצובם כנספחים

בברכה,

רקפת עצמון- עו"ס

ראש אגף בכיר בפועל- משפחה ילד ונוער בקהילה

העתקים:

לשכת מנכ"ל

אתי קיסוס

אורית בן דרור

עו"ד נטאלי בן ארי

שרית ספיר

נעמי אבוטבול

מאיה אשור סמדר

ממונות מחוזיות

תעריף ילד מועדונים	מס ילדים לתשלום	סה"כ למועדונים
2,097	15	31,455

תעריף קבוצת הורים לחודש	4,551
-------------------------	-------

תעריף במסר	מס ילדים לתשלום	סה"כ מרכז הורים ילדים
827	30	24810
827	80	66160
827	60	49620

מחוז	שם הארגון המפעיל	סוג השירות	מס' מועדונים	מועדונים תקצוב לכל מחוז	מס' קבוצות הורים	קבוצות הורים תקצוב לכל מחוז	מרכז הורים ילדים לכל מחוז	סה"כ למפעיל לחודש	ל 5 חודשים	הוצאות מיוחדות בהפעלה לכל התקופה	סה"כ להתקשרות החדשה
צפון	יעדים לצפון	שירות במחוז צפון לחוזים	10	314,550	10	45,514	115,780	475,844	2,379,218.90	375,000	2,754,219
סה"כ			10	314,550	10	45,514	115,780	475,844	2,379,219	375,000	2,754,219

מרכז הורים ילדים- המשדך יושלים על מחצית המרכז ויתר התשלום יהיה על דיווח

מאשרת

אורית בן דרור

15/01/2025